



Rapport de gestion du Conseil coopératif et résolutions

Assemblée générale du 9 juin 2026

1) Bilan d'activités

Le sociétariat

La SCIC a été créée en juin 2018 par 45 fondateurs avec un capital de 25 600 €.

Au 31 décembre 2025, elle compte 161 sociétaires, capital total souscrit 67 100 € :

- 143 personnes physiques ;
 - 12 associations (CF liste en annexe).
 - 6 collectivités territoriales (CF liste en annexe)
- Il y a eu un nouvel associé en 2025.

Le Conseil coopératif compte actuellement 11 membres. En réalité, nous nous retrouvons le plus souvent à 6 personnes lors des séances de travail. En 2025 le Conseil s'est réuni 11 fois en mairie des Lilas, que nous remercions pour la mise à disposition des salles.

Au sein du Conseil, quatre groupes de travail existent : Juridique et Financier, Installations, Communication, Pédagogie. Conformément aux statuts, les coopératrices et coopérateurs qui l'ont souhaité ont pu assister, sans vote, aux réunions du Conseil et aux groupes de travail. Merci à celles et ceux qui ont ainsi apporté leur contribution.

Les soutiens

Nous avons jusque-là obtenu des subventions de l'EPT Est Ensemble, du Conseil départemental de Seine-Saint-Denis et du Conseil régional d'Île-de-France, suite à différents appels à projets.

Un soutien de la Fondation de France nous a permis de financer l'emploi de notre chargée du développement des dynamiques citoyennes, Marie, de 2020 à 2023.

Enfin rappelons le fort soutien de l'association Énergie Partagée en termes d'accompagnement technique, juridique, organisationnel, et à travers tout le réseau des coopératives qu'elle fédère.

De nouveaux soutiens apparaissent, et nous allons en reparler dans la suite de cette AG, via la Métropole du Grand Paris et le projet Green Kommon.

Quelques éléments de contexte général :

L'arrêté S21 du 6 octobre 2021 interdit le cumul de la vente au tarif réglementé avec les subventions de collectivités. Il nous contraint *de facto* à faire des installations en autoconsommation, mais les sites propices sont plus durs à trouver et les démarches administratives plus complexes.

Il est plus difficile de faire émerger de nouveaux projets, pourtant nous sommes toujours très sollicités : collectivités, copropriétés, particuliers.

Ce contexte nous a portés à travailler en coopération avec d'autres entités :

- Nous sommes entrés dans la **Société Grand Paris Solaire Citoyen** pour répondre à un appel à initiative privée (AIP) porté par la Métropole du Grand Paris (MGP) pour équiper une trentaine de toits sur la petite couronne.

- Nous sommes entrés dans la société Green Kommon suite à un appel à projet européen pour des équipements photovoltaïques portés par des équipements culturels.

Nous en détaillerons l'avancement tout à l'heure et je vous rappelle que certains ont pu participer au Webinaire que nous avons organisé le 3 juin sur le sujet.

En corollaire, Bernard Gazet a été conduit à réactiver l'association Dhuy's Énergie Citoyenne et à la renommer Électrons solaires noiséens car certains projets de la MGP portent sur le territoire Grand-Paris Grand Est, le plus important étant à Noisy-le-Grand, (un ensemble de 4 parkings totalisant 1 000 kWc). Des contacts ont été pris d'ores et déjà avec la ville de Noisy-le-Grand pour coordonner la collaboration autour du projet (communication, juridique, technique...).

Le bilan de notre activité depuis un an.

Il est classé par groupes de travail, mais résulte aussi de l'action collective du Conseil et des mutualisations avec les autres structures d'Île-de-France.

1. Groupe Installations :

Membres : Dominique Leroi, Gilles Pécout, Bernard Gazet, Michel Vial

Rôle :

- Recherche de toitures, échanges avec les propriétaires, entreprises, services pour en évaluer la faisabilité
- suivi des chantiers. Mais nous n'en avons de fait plus lancé depuis 2021.
- exploitation et maintenance de nos installations.

Revue des installations :

- Les installations opérationnelles

Les Lilas, école Waldeck-Rousseau, 117 panneaux sur 200 m², mise en service en février 2021.

Installation en revente totale, production vendue à EDF Obligation d'achat.

Cette installation a très bien fonctionné en 2025.

Bondy, collègue Jean Zay, 318 panneaux sur 525 m², mise en service en juin 2021.

Installation en revente totale, production vendue à Enercoop.

- Cette installation a connu une grave avarie en juillet 2024 suite à une coupure du câble entre la toiture et le poste de livraison électrique. Après de nombreuses recherches, nous avons pu identifier le défaut, dû à une malfaçon dans la réalisation de l'installation. Nous avons ainsi pu remplacer le tronçon endommagé et redémarrer en février 2025.

- Les travaux (recherche + réparation) nous ont coûté 2 360 € HT, mais entre la panne et la remise en service, il s'est écoulé 6 mois de perte d'exploitation à hauteur de 3 400 € HT.

Nous avons bien sûr ouvert un dossier auprès de notre assureur. Il s'avère d'ores et déjà que la MAIF ne remboursera pas la perte d'exploitation (panne non accidentelle), Par-contre elle exerce un recours juridique envers notre installateur.

- Une opération de nettoyage des panneaux a été effectuée en mai 2025, une autre est prévue prochainement.

- Sur ces deux installations la production s'est passée sans incident en 2025 et a été très satisfaisante en raison du bon ensoleillement.

- Les projets

Pantin, centre technique municipal

Potentiel de 200 kWc en toiture terrasse, installation en autoconsommation patrimoniale, la production étant distribuée vers le CTM et d'autres sites municipaux.

La ville a lancé un appel à manifestation d'intérêt (AMI) en 2024, auquel nous avons répondu conjointement avec le bureau d'études Enercoop, et nous avons été retenus. Nous avons commencé avec la ville l'élaboration de la convention de mise à disposition de la toiture. Puis stand-by en 2025 et jusqu'à ce jour : changements de personnels, freins budgétaires quant à la réfection de la couverture, proximité des municipales...

Green Kommon

Le cadre du projet :

Ce projet est, destiné à "la promotion et la mise en œuvre de solutions énergétiques durables pour les institutions culturelles et communautés locales".

- Green Kommon a obtenu une subvention de 1,4 M€ à dépenser sur 3 ans pour l'équipement photovoltaïque de lieux culturels. Ce montant représente 50% du montant total d'investissement qui pourrait donc être de 2,8 M€.

Origine des fonds : Europe/France 2030/Caisse des Dépôts.

- Plaine Énergie Citoyenne est fortement impliquée à l'origine du projet, mais les lieux possibles peuvent être sur toute la France métropolitaine, quoi que pour des raisons pratiques la priorité aille sur l'Île-de-France.

Les associés :

- Coopérative La Main, foncière culturelle
 - Plaine Énergie citoyenne
 - Sud-Paris Soleil
 - Coopérative Électrons solaires

- Les installations en cours d'étude

- **Installation de 70 kWc sur une école à Antony** alimentant en ACC un conservatoire, des logements et commerces. Chantier dès cet été.

- **Théâtre Public de Montreuil (TPM)**, chantier prévu en 2027

- **Collèges avec le département 93**, dont un à Saint-Denis

Appel à manifestation d'intérêt de la MGP

Le cadre du projet :

Il s'agit exactement d'un Appel à Initiative Privée (AIP) qui porte sur l'équipement photovoltaïque d'une trentaine de sites appartenant à des collectivités de la Métropole. Les collectivités qui proposent des toitures reçoivent des subventions pour la réfection et la préparation des toitures à être "PV ready".

Nous avons monté une société de projet qui a remporté l'AIP en mars 2026.

Les associés :

- **SEM Aser (SEM axe seine énergie renouvelable)**

- Enercoop
- Plaine Énergie Citoyenne
- Coopérative Électrons solaires
- Cooopteva (Ville d'Avray)
- Accompagnement par Énergie Partagée

Les installations qui nous concernent

4 parkings à Noisy-Le-Grand, total 1000 kW, Coop Électrons solaires + Électrons solaires noisiens
École Félix Eboué à Rosny
Une école à Noisy-le Sec

2. Groupe Juridique-Financier :

Membre : Marie-Geneviève Lentaigne

- gestion quotidienne de la coopérative : fournisseurs, suivi des subventions,
- suivi de la trésorerie et relations avec nos banques, le Crédit coopératif et la Nef
- saisie de la comptabilité et suivi des comptes annuels établis par le cabinet comptable
- établissement du plan d'affaires et prospective financière.

Marie-Geneviève est seule : avis aux amateurs !

3. Groupe Communication :

Membres : Jean-Marie Brodu, Jérémie Leguay

Rôle :

- Objectifs et stratégie de communication
- Élaboration des newsletters, tant pour rendre compte de notre actualité, que pour sensibiliser.
- Participation et organisation d'événements (programme, gestion bénévoles, logistique). Voir liste en annexes.
- Suivi et recherche de coordonnées (collectivités, sociétaires, partenaires)
- Rédaction et élaboration de divers supports de communication (dont les plaques explicatives devant les installations, affiches, flyers et diffusion dans les villes).
- Relations avec les services DD et communication des collectivités et la presse.
- Publication de contenu sur les réseaux sociaux : Facebook, LinkedIn, Bluesky. (En 2025 nous nous sommes retirés de X/Tweeter).

4. Groupe Pédagogie :

Membres : Elisa Guises, Michel Vial

Rôle : entreprendre toutes actions relatives à la pédagogie autour de nos installations, essentiellement auprès des scolaires.

Actions :

- En 2025 nous avons enfin pu faire deux actions intéressantes :
 - carrefour des métiers au collège Jean Zay à Bondy pour des élèves de 3^{ème}
 - animation dans une classe de 3^{ème} au collège Marais de Villiers, Montreuil
- Nous sommes en recherche d'une personne pour continuer de porter ces actions.

5. Tâches transversales :

- réponses aux nombreuses sollicitations de propriétaires qui nous proposent leur toit,
- rencontres avec des bénévoles potentiels pour présenter la coopérative et voir comment les intégrer,
- nombreuses séances de formation/information, notamment au sujet de l'autoconsommation.

En outre, adhérents à l'association Énergie Partagée, nous bénéficions de son accompagnement comme de la mutualisation entre coopératives d'Île-de-France sur de nombreux sujets. Nous avons participé aux réunions de travail thématiques, aux réunions plénières mensuelles, à de nombreuses séances de formation/webinaires.

Nous avons aussi besoin d'élargir le cercle des bénévoles ! Les tâches sont multiples et font appel à des compétences très diverses, où chacun peut y trouver son compte. Rappelons que toutes et tous les sociétaires sont bienvenus au sein des groupes de travail, et que les séances du Conseil coopératif leur sont ouvertes.

2) Rapport financier. Clôture des comptes et affectation du résultat

L'exercice 2025 est clôturé le 31/12/2025. Il s'agit de notre 7^{ème} exercice.

Produits d'exploitation

- **chiffre d'affaires** : 15 326 € contre 9 487 en 2024 (dont 14 477 € pour la vente d'électricité à EDF-OA et Enercoop). Le CA est en hausse de 61% suite à l'exercice déficitaire de 2024 dû principalement à la panne sur la centrale du collège Jean Zay qui a duré plusieurs mois. Le CA retrouve les niveaux de 2022 et 2023 respectivement de 14 239 € et 13 260 €. Il inclut 850 € de prestations de services dans le cadre de notre projet GREEN KOMMON.

- **subventions** : il n'y a pas eu de nouvelle subvention sur cet exercice.

La subvention d'investissement (quote-part) : 4 796 € s'ajoute aux produits d'exploitation.

Ce montant est la part affectée à l'exercice au *pro rata temporis* de la subvention d'investissement régionale amortie sur 20 ans. Elle n'est plus classée en produit exceptionnel.

- **produits financiers** : ils s'élèvent à 49 €.

Le total de nos produits atteint ainsi 15 376 €.

Charges d'exploitation :

Il n'y a plus cette année que des charges de fonctionnement ordinaire, telles que maintenance, honoraires comptables, frais mensuels de connexion Enedis (TURPE), assurances, cotisations, frais d'actes (dépôt des comptes annuels) et frais bancaires.

- Nos charges externes sont passées de 6 125,82 € à 7 467,18 € dont 2 361 € pour le diagnostic et la réparation de la centrale Jean Zay.

- Nous n'avons pas eu de charges salariales.

- S'y ajoutent les dotations aux amortissements pour les deux centrales entrées en service, (amortissement sur 20 ans) d'un montant de 8 035,92 €.

Les charges d'exploitation s'élèvent ainsi à 15 693 €

Après la prise en compte des charges financières de 1 120 € (intérêts des emprunts), notre résultat présente un résultat positif avant impôt de 3 358,05 €.

Après déduction du report à nouveau négatif 2024 (1 322,28€) et des sommes mises en réserve après le résultat 2023, l'impôt sur les sociétés de la SCIC s'élève à 202 €.

Le résultat net comptable après impôt est de 3 156,05 €

Conformément aux statuts, nous vous proposons d'affecter ce résultat diminué du report à nouveau, soit un total de **1 833,77 €**, aux réserves impartageables :

dont - 275,07 € en réserve légale (15%),

- 779,35 € en réserves statutaires (42,50%)

ainsi que le solde de 779,35 € qui ne peut être affecté à la rémunération des parts sociales en raison de la déduction des aides publiques perçues.

- Le capital social s'élevait à 66 600 € au 31/12/2024 ; il s'établit à **67 100 €** au 31/12/2025 dont 16 600 € (24,78 %) issus de collectivités territoriales.

- Les réserves impartageables s'élèvent à 1 782,96 € dont réserves statutaires 1 530,52 € au 31/12/25, au même niveau qu'au 31/12/2024 (contre 556, 01 € au 31/12/23). Elles augmenteront suite à l'affectation du résultat 2025.

Titres et participations :

Après la souscription de 1 000 € au capital social de Green Kommon, l'ensemble de nos participations s'élève à 2 383,25 € au 31/12/2025, dont : la Nef =180 €, PEC = 200 €, Enercoop = 500 €, Crédit coopératif = 503,25 €

Annexe 1 – Liste des collectivités, associations, entreprises sociétaires

Associations	Collectivités	Entreprises
À gauche autrement	EPT EST-ENSEMBLE	Énergie Partagée Investissements
AMAP La Courgette Solidaire	Ville de Montreuil	Plaine Énergie Citoyenne
Bouffons Bios	Ville de Pantin	
Corto	Ville de Romainville	
Dhuys Énergie Solidaire (<i>devenu</i>	Ville des Lilas	
<i>Électrons solaires noiséens</i>)	Ville du Pré-Saint-Gervais	
Écologie au Pré Pour tous		
EELV 93		
EELV IDF		
Électrons solaires 93		
Le Pré en Transition		

Annexe 2 - nos présences sur des manifestations en 2025

Réseau IDF, soirée galette chez EP	09/01/25
Intervention collège Montreuil	10/01/25
Collège Jean Zay, carrefour des métiers	06/03/25
Café In 'Seine Saint-Denis), Cité Fertile	10/03/25
Soirée Energie Partagée à Ground Control	25/06/25
Forum associations Pantin et Les Lilas	06/09/25
20 ans d'Enercoop, journée des sociétaires	24/09/25
Rencontres de l'énergie citoyenne en IDF/10 ans du réseau	25/09/25