Assemblée générale ordinaire du 11 juin 2025

Rapport de gestion du Conseil coopératif

1/ BILAN D'ACTIVITES

Fonctionnement interne

La SCIC a été créée en juin 2018 par 45 fondateurs avec un capital de 25 600 €.
Au 31 décembre 2024, elle comptait **162 sociétaires**, capital total souscrit 66 600 € :
144 personnes physiques ;
12 associations (CF liste en annexe).
6 collectivités territoriales (CF liste en annexe)
Il n'y pas eu de nouveaux membres en 2024, et nous avons même validé lors de l'AG 2024 les demandes de retrait de 3 membres.

Rappelons qu'au chapitre des soutiens, nous avons jusque-là obtenu des subventions de l'**EPT Est-Ensemble**, du **Conseil départemental de Seine-Saint-Denis** et du **Conseil régional d'Île-de-France**, suite à différents appels à projets.
Un partenariat avec la Fondation de France nous a permis de financer l'emploi de notre chargée du développement des dynamiques citoyennes, Marie, de mars 2020 à avril 2023. (23 000 €/an sur 3 ans).
Nous ne l'avons pas remplacée, faute de ressources d'exploitation suffisantes.
Enfin, rappelons le fort soutien de l'association **Énergie Partagée** en termes d'accompagnement technique, juridique, organisationnel, et à travers tout le réseau des coopératives qu'elle fédère.

Le Conseil coopératif compte actuellement 11 membres. En réalité, nous nous retrouvons le plus souvent à 6 personnes lors des séances de travail. En 2024 le Conseil s'est réuni 11 fois, dont 10 fois en mairie des Lilas, que nous remercions pour la mise à disposition des salles.

Au sein du Conseil, quatre groupes de travail existent : Juridique et Financier, Installations, Communication, Pédagogie. Conformément aux statuts, les coopératrices et coopérateurs qui l'ont souhaité ont pu assister, sans vote, aux réunions du Conseil et aux groupes de travail. Merci à celles et ceux qui ont ainsi apporté leur contribution.

Quelques éléments de contexte général :

L'arrêté S21 du 6 octobre 2021 interdit le cumul de la vente au tarif réglementé avec les subventions de collectivités.
Il nous contraint de facto à faire des installations en autoconsommation, mais les sites propices sont plus durs à trouver et les démarches administratives plus complexes.
Il est plus difficile de faire émerger de nouveaux projets, pourtant nous sommes toujours très sollicités : collectivités, copropriétés, particuliers.
Malgré ces difficultés les autres structures citoyennes d'Île-de-France arrivent à avancer, à l'exemple d'Enercitif (Paris) qui vient de décrocher l'équipement de 15 toitures sur des bâtiments de la Ville de Paris.

Le bilan de notre activité depuis un an.

Il est classé par groupes de travail, mais résulte aussi de l'action collective du Conseil et des mutualisations avec les autres structures d'Île-de-France.

1. Groupe Installations :

Membres : Dominique Leroi, Gilles Pécout, Bernard Gazet, Michel Vial
- Recherche de toitures, échanges avec les propriétaires, entreprises, services pour en évaluer la faisabilité
- Suivi des chantiers. De fait nous n'en avons plus lancé depuis 2021.
- Exploitation et maintenance de nos installations. À ce titre le groupe a été particulièrement sollicité cette année par la panne sur le collège Jean Zay.

Revue des installations :

a) Les installations opérationnelles

• **Les Lilas, école Waldeck-Rousseau, 117 panneaux sur 195 m², mise en service en février 2021.**
Installation en revente totale, production vendue à EDF Obligation d'achat.
Cette installation a très bien fonctionné en 2024.

• **Bondy, collège Jean Zay, 318 panneaux sur 525 m², mise en service en juin 2021.**
Installation en revente totale, production vendue à Enercoop.

Cette installation a été victime d'une grave avarie en juillet 2024 : arrêt total de production liée à une coupure du câble entre l'armoire AC de toiture et le poste de livraison électrique. Le câble conducteur en question, long d'environ 100 mètres, passe en façade, en fourreaux enterrés et en vide sanitaire. Notre mainteneur Solstyce proposait un remplacement du câble pour 6 700 € HT, ce qui nous paraissait rédhibitoire. Après de nombreuses recherches infructueuses nous avons utilisé les services d'une société spécialisée qui a identifié le défaut, dû à une malfaçon dans la réalisation de l'installation.
Nous avons ainsi pu remplacer le tronçon endommagé et redémarrer en février 2025.
Les travaux (recherche + réparation) nous ont coûté 2 360 € HT, loin des 6 700 € demandés. Mais entre la panne et la remise en service, il s'est écoulé 6 mois de non-production, soit une perte d'exploitation évaluée à 3 400 € HT.
Nous avons bien sûr ouvert un dossier auprès de notre assureur. Il s'avère d'ores et déjà que la MAIF ne remboursera pas la perte d'exploitation (panne non accidentelle). Par-contre, elle est en train de monter un recours juridique envers notre installateur.
Ceci a bien sûr une incidence sur notre trésorerie 2024 : 5 mois de perte d'exploitation, et on aura sur 2025 un mois de perte d'exploitation + montant des travaux.

Une opération de nettoyage des panneaux a été effectuée en mai 2024, une autre vient d'être faite le 7 mai.

b) Les projets

• **Pantin, Centre Technique Municipal**
Potentiel de 200 kWc en toiture terrasse, installation en autoconsommation patrimoniale, la production étant distribuée vers le CTM et d'autres sites municipaux.
La ville a lancé un appel à manifestation d'intérêt (AMI) en 2024 auquel nous avons répondu conjointement avec le bureau d'études Enercoop, et nous avons été retenus. Nous sommes en cours de discussion avec la ville sur la convention de mise à disposition de la toiture. Pour des raisons budgétaires, la ville procédera à la réfection de la toiture en 2026 et nous pourrons faire l'installation dans la foulée. Nous créerons pour cela une société de projet avec Enercoop.

• **Green Kommon**
Pot Kommon, réseau de lieux culturels sur Plaine Commune, a initié le projet Green Kommon, destiné à "*la promotion et la mise en œuvre de solutions énergétiques durables pour les institutions culturelles et communautés locales*". Green Kommon a obtenu de fortes subventions pour l'équipement photovoltaïque de lieux culturels. Plaine Énergie Citoyenne est fortement impliquée dans le projet, mais les lieux visés peuvent largement dépasser les limites de Plaine Commune. Depuis quelques mois, nous travaillons avec eux sur le recensement de sites possibles, sans qu'un projet concret se soit dégagé pour l'instant.

• **Appel à manifestation d'intérêt de la MGP (Métropole du Grand Paris)**
Déjà en gestation en 2024, ce projet porte sur l'équipement photovoltaïque d'une quarantaine de sites appartenant à des collectivités de la Métropole. En 2024 et à partir d'une liste non officielle, nous avions pu évaluer le potentiel des lieux qui nous concernent. L'AMI formel vient d'être publié en mai.

2. Groupe Juridique-Financier :

Membre : Marie-Geneviève Lentaigne
- Gestion quotidienne de la coopérative : fournisseurs, suivi des subventions,
- Suivi de la trésorerie et relations avec nos banques, le Crédit coopératif et la NEF
- Saisie de la comptabilité et suivi des comptes annuels établis par le cabinet comptable
- Établissement du plan d'affaires et prospective financière.
- Instruction des appels à projets de la Région Île-de-France votés par le Conseil régional.

2024 a été l'occasion de mettre à jour nos statuts et de créer un Règlement intérieur, que nous avons validés lors de l'assemblée générale extraordinaire du 19 septembre. Merci au groupe de travail formé par Elisa, Jean-Marie et Michel.

→ Marie-Geneviève est seule : avis aux amateurs !

3. Groupe Communication :

Membres : Jean-Marie Brodu, Jérémie Leguay
- Objectifs et stratégie de communication
- Élaboration des newsletters, tant pour rendre compte de notre actualité, que pour sensibiliser.
- Mise-à-jour et développements du site Internet www.electrons-solaires93.org et maintien de la charte graphique
- Participation et organisation d'événements (programme, gestion bénévoles, logistique). Voir liste en annexes.
- Suivi et recherche de coordonnées (collectivités, sociétaires, partenaires), (Jean-Marie, Marie, Michel).
- Rédaction et élaboration de divers supports de communication (dont les plaques explicatives devant les installations, affiches, flyers et diffusion dans les villes).
- Relations avec les services DD et communication des collectivités et la presse.
- Publication de contenu sur les réseaux sociaux : Facebook, Linkedin, Bluesky, X/Twitter (En 2025, nous nous sommes retirés de ce dernier).

4. Groupe Pédagogie :

Membres : Elisa Guises, Jean-Marie Brodu, Michel Vial
- entreprendre toutes actions relatives à la pédagogie autour de nos installations, essentiellement auprès des scolaires.
- Actions : aucune en 2024, non par manque de compétences ou de moyens mais parce que les établissements ne se sont pas montrés intéressés.
- D'autres coopératives font des actions très intéressantes en s'appuyant sur des associations spécialisées (Petits Débrouillards, La Bouilloire…)
- Bonne nouvelle 2025 : nous avons enfin pu faire deux actions intéressantes sur des collèges à Bondy et Montreuil.
Hélas, comme Elisa nous quitte, nous sommes en recherche d'un(e) remplaçant(e).

5. Tâches transversales :

- Recherches et réponses aux nombreuses sollicitations de propriétaires qui nous proposent leur toit,
- Rencontres avec des bénévoles potentiels pour présenter la coopérative et voir comment les intégrer
- Nombreuses séances de formation/information, notamment au sujet de l'autoconsommation.

En outre, adhérents à l'association Énergie Partagée, nous bénéficions de son accompagnement comme de la mutualisation entre coopératives d'Île-de-France sur de nombreux sujets. Nous avons participé aux réunions de travail thématiques, aux réunions plénières mensuelles, à de nombreuses séances de formation/webinaires.

Nous avons aussi besoin d'élargir le cercle des bénévoles !
Les tâches sont multiples et font appel à des compétences très diverses, chacun peut y trouver son compte.
Rappelons que tous les sociétaires sont bienvenus au sein des groupes de travail, et que les séances du Conseil coopératif leur sont ouvertes.

2/ RAPPORT FINANCIER :

(Pour facilités de lecture, les chiffres sont arrondis à l'euro)
L'exercice 2024 est clôturé le 31/12/2024. Il s'agit de notre 6ème exercice.

Produits d'exploitation

- chiffre d'affaires : 9 488 € contre 13 259 € en 2023 (vente d'électricité). Il est en baisse de 28 % soit 3 771 €, principalement à cause de la panne sur la centrale du collège Jean Zay qui a duré plusieurs mois.
- subventions : il n'y a pas eu de subvention sur cet exercice.

- **produits exceptionnels** :
- Subvention d'investissement (quote-part) : 4 796 €.
Ce montant est la part affectée à l'exercice au *prorata temporis* de la subvention d'investissement régionale amortie sur 20 ans.

- **produits financiers** : 36 €
Le total de nos produits atteint ainsi 14 319 €.

Charges d'exploitation :

Il n'y a plus cette année que des charges de fonctionnement ordinaire, telles que maintenance, honoraires comptables, frais mensuels de connexion Enedis (TURPE), assurances, cotisations, frais d'actes (dépôt des comptes annuels) et frais bancaires.
Nous n'avons pas eu de charges salariales.
S'y ajoutent les dotations aux amortissements pour les deux centrales entrées en service, (amortissement sur 20 ans) d'un montant de 8 036 €.

Les charges d'exploitation s'élèvent ainsi à 14 442 €

Résultat

Après prise en compte des charges financières de 1202 € (intérêts des emprunts), notre résultat présente un déficit de 1 324 €.

La SCIC n'aura pas d'impôt sur les sociétés.
Le résultat net comptable après impôt est de -1 324 € contre un bénéfice de 1 227 € au 31/12/2023.

Le capital social s'élevait à 67 000 € au 31/12/2023. Suite au remboursement de quatre parts sociales il s'établit à 66 600 € au 31/12/2024 dont 16 600 € (25 %) issus de collectivités territoriales.
Les réserves impartageables s'élèvent à 1 783 € (contre 556 € au 31/12/23), dont réserves statutaires 1 531 €.

ANNEXE 1 – Liste des associations, collectivités, et entreprises sociétaires

Associations	Collectivités	Entreprises
À gauche autrement	EPT EST-ENSEMBLE	Énergie Partagée
AMAP La Courgette	Ville de Montreuil	Investissements
Solidaire	Ville de Pantin	Plaine Énergie Citoyenne
Bouffons Bios	Ville de Romainville	
Corto	Ville des Lilas	
Dhuys Énergie Solidaire	Ville du Pré-Saint-Gervais	
Écologie au Pré Pour tous		
EELV 93		
EELV IDF		
Électrons solaires 93		
Le Pré en Transition		

ANNEXE 2 : Nos principales présences sur des évènements en 2024 :

09/01/24 : soirée de vœux du réseau Ile-de-France, Social Bar/Gare de Lyon
27/01/24 : Bernard assiste à une séance de repérage de pavillons organisée par PEC avec SolarCoop
19/04/24 : participation à une journée "donner un second souffle à un projet citoyen" (Marie-Geneviève, Dominique)
15/05/24 : visite d'une installation thermique à Montreuil (Michel)
16/05/24 : présentation en réunion publique avec Enercoop, à Montreuil par La Caravane, coopérative alimentaire citoyenne. (Michel)
10/06/24 : AG de la SCIC Électrons solaires
12/06/24 : visite de l'installation Waldeck-Rousseau pour des agents de la MGP. (Marie-Geneviève, Gilles)
27/06/24 : apéritif Énergie Partage aux Buttes Chaumont (Dominique, Gilles)
07 et 08/09/24 : participation au forum des associations, Les Lilas
08/09/24 : participation au forum des associations de Pantin
09/09/24 : Assemblée générale extraordinaire pour validation des nouveaux statuts
12/09/24 : participation à Ondes de Coop, Académie du climat (Marie-Geneviève, Jean-Marie)
18/09/24 : visite de l'installation Waldeck-Rousseau pour des agents de MVE. (Michel, Gilles)
04/10/24 : inauguration installation PEC, St-Ouen. Michel, Dominique.
23/11/24 : journée des porteurs IDF. Présentation de notre projet CTM Pantin avec Enercoop. (Michel, Dominique, Marie-Geneviève).
13/12/24 : visio Michel avec 3 élèves université de Nanterre L2 - Géographie et Aménagement - CMI-TTP.

ANNEXE 3 : Bilan financier de la panne collège Jean Zay

Poste	Prestataire	HT	TTC
Localisation panne	France Mesure	808,20	969,84
Réparation (terre alu)	Help	1 552,20	1 862,64
Perte exploitation		3 445,00	3 445,00
		5 805,40	**6 277,48**

Pour rappel, Solstyce demandait 6 700 € HT pour le seul remplacement intégral du câble.